

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2026

Índice

Mensagem do Provedor	3
Orgãos Sociais	4
Missão, Visão e Valores da S.C.M Ourique	5
Plano de Atividades	8
Orçamento Previsional	12

Mensagem do Provedor

Num horizonte marcado pela persistência de pressões inflacionistas que se refletem em custos acrescidos com os bens essenciais e energia e o reajuste salarial decorrente da atualização do salário mínimo nacional, que estendemos ao universo dos colaboradores, mantemos o compromisso de garantir a sustentabilidade financeira da instituição, sem abdicar em nenhum momento da qualidade dos serviços prestados nas diversas respostas sociais.

Foi realizado um importante trabalho em 2025 no domínio da certificação das situações de demência evidenciadas por alguns dos utentes que se traduzirá em 2026 no incremento de verbas a transferir no âmbito dos acordos, o que não invalida que se mantenham os esforços responsáveis e rigorosos de contenção de custos, que permita simultaneamente a estabilização financeira e a alocação de verbas para o investimento necessário à melhoria contínua da intervenção social.

Nesta ótica, para o ano de 2026, antecipamos a intervenção em dois eixos estratégicos de desenvolvimento:

- O aumento da capacidade da Creche, em articulação com o Município de Ourique, que permitirá aumentar a resposta às crescentes necessidades das famílias e contribuir para o incremento da conciliação entre a vida profissional e familiar;
- Afetação do edifício atualmente arrendado para utilização como Centro de Saúde às respostas sociais disponibilizadas pela instituição.

Assim, cientes do nosso importante posicionamento no domínio do desenvolvimento local, quer em termos do número de colaboradores envolvidos, quer em número de utilizadores dos serviços disponibilizados reafirmamos o nosso profundo empenho numa evolução contínua e sustentada, sempre com o foco no compromisso da instituição, no domínio social e religioso.

A nossa instituição será sempre um farol de luz e um porto de abrigo e estaremos sempre “CONSIGO PARA A VIDA”

O Provedor,



José Raul Guerreiro Mendes dos Santos

ORGÃOS SOCIAIS DA INSTITUIÇÃO - Mandato Social do quadriénio 2023 a 2026

Mesa da Assembleia Geral

Presidente: **José Diogo Morais dos Santos**

Vice-Presidente: Alberto Manuel

Secretário: Maria Ema Matos da Silveira Matos

1º Suplente: Dora Manuela Nobre Palhinha

2º Suplente: José Gaspar Monteiro Rodrigues

3º Suplente: Cármen Daniela J. Soares Damásio

Mesa Administrativa

Provedor: **José Raul Guerreiro Mendes dos Santos**

Vice-Provedor: Susana Isabel Pereira Quintino

Tesoureira: Maria de Fátima d'Almeida Dias

Secretária: Filomena de Jesus Ribeiro Pereira

Vogal: Padre António Martins Pereira

1º Suplente: Maria de Fátima Guerreiro

2º Suplente: Maria de Fátima Simões Mestre Camacho

3º Suplente: Carla Isabel Santos Silva Guerreiro Lobo

Conselho Fiscal

Presidente: **Vítor Manuel Guerreiro Dias**

Vice-Presidente: Patrícia Alexandra Guerreiro Sobral

Secretária: Mariana Quintas Rosado Sande

1º Suplente: Telmo da Encarnação Afonso

2º Suplente: Maria Emília dos Reis Guerreiro

Missão, Visão e Valores da S.C.M Ourique

Missão

Contribuir para o desenvolvimento social do concelho de Ourique, através da promoção de respostas sociais, culturais e recreativas diferenciadas, que permitam apoiar subgrupos populacionais em situação de vulnerabilidade social, económica ou pessoal, nomeadamente crianças, idosos e famílias. Este apoio é desenvolvido através de respostas sociais específicas como o centro de dia, lar de idosos, serviço de apoio domiciliário, creche e jardim-de-infância, mas também através de atividades dirigidas à comunidade, de carácter regular.

Visão

Reforçar o atual papel de liderança da Santa Casa da Misericórdia de Ourique no âmbito do desenvolvimento social local, promovendo uma imagem de excelência, afirmando-se como uma instituição de referência nas suas áreas de intervenção e trabalhando no sentido de um crescente reconhecimento, por parte dos seus utentes/clientes, dos seus pares e da comunidade em geral, da qualidade dos serviços que disponibiliza.

Valores

- Solidariedade e responsabilidade social para com as pessoas que se encontram em situação de vulnerabilidade;
- Respeito e promoção dos direitos humanos;
- Cooperação e entreaajuda entre os atores envolvidos no cumprimento da missão da SCMO;

- Equidade e imparcialidade no tratamento de utentes/clientes, colaboradores e fornecedores;
- Transparência de procedimentos e processos organizacionais;
- Flexibilidade na gestão e no acesso a recursos exógenos ao conselho;
- Trabalho em equipa;

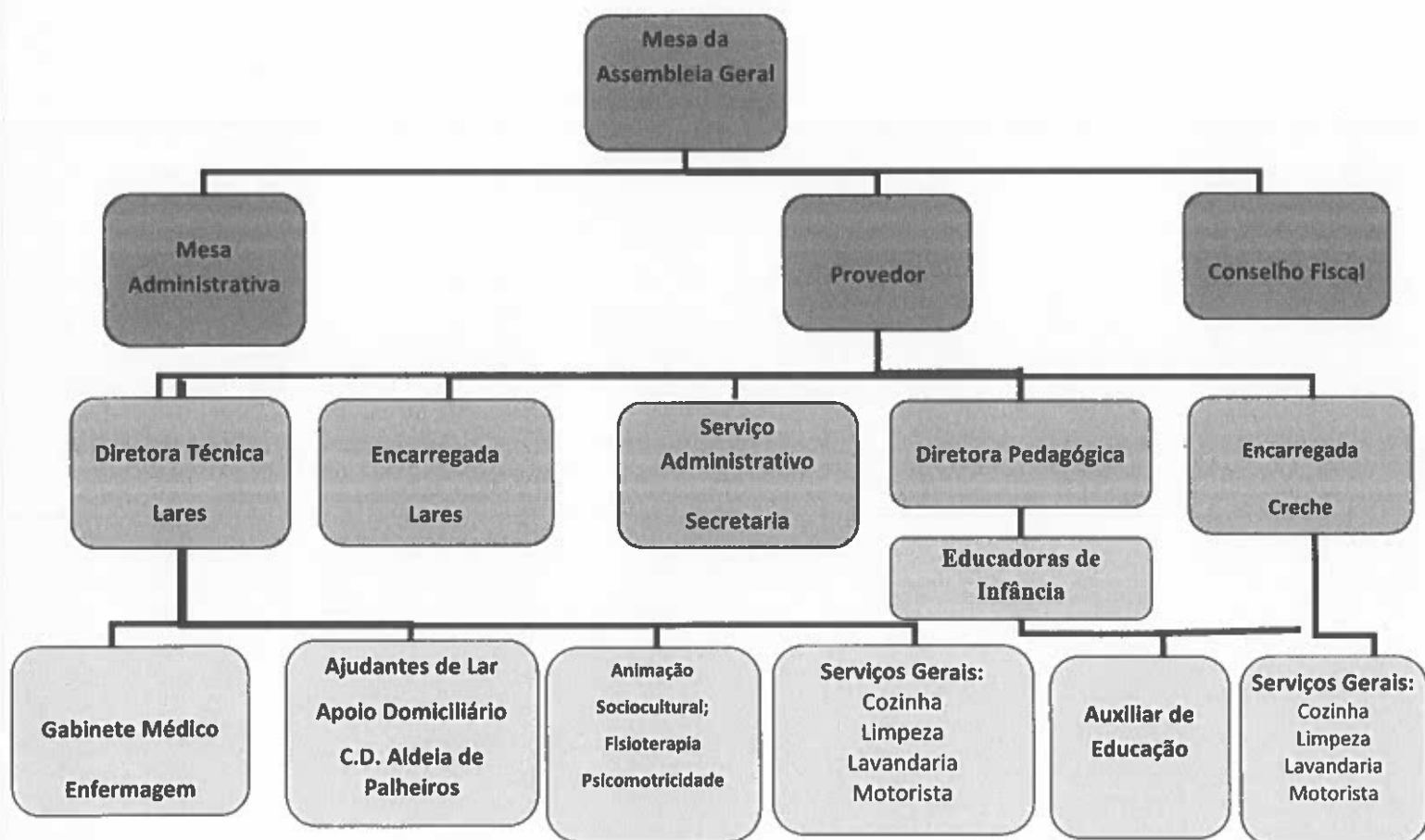
Política da Qualidade

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique desenvolve a sua atividade, com o objetivo de proporcionar à população respostas e serviços sociais de elevada qualidade, segundo uma perspetiva de melhoria e inovação contínuas.

A qualidade das respostas e serviços que disponibiliza visa, em última instância, a satisfação dos nossos clientes e das suas famílias, o que passa pelo esforço de diversas dimensões da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, nomeadamente:

- Envolvimento e compromisso da gestão de topo com os princípios da qualidade total e melhoria contínua dos serviços e respostas da instituição;
- Formação e qualificação profissional de todos os colaboradores, procurando manter elevados níveis de envolvimento e motivação;
- Envolvimento de todas as partes interessadas nas dinâmicas da instituição, considerando-as parceiros ativos e fundamentais para a melhoria contínua das respostas e serviços;
- Disponibilização de instalações e outros recursos adequados e constantemente atualizados face à evolução das necessidades e expectativas dos clientes, famílias e parceiros da instituição;

- Monitorização e avaliação das respostas e serviços sociais, de modo a assegurar a manutenção de elevados níveis de satisfação dos clientes e suas famílias, assim como dos colaboradores da instituição;
- Compromisso com a sociedade, assumindo a responsabilidade ambiental e social como duas áreas de forte valorização da instituição.



PLANO DE ATIVIDADES

Valências /Equipamentos

Respostas Sociais da Santa Casa da Misericórdia de Ourique:

O campo de ação da Santa Casa da Misericórdia, abrange o apoio à família, bem como a proteção à infância e à terceira idade, através da manutenção do Centro Comunitário para a terceira idade de Ourique, com as respostas sociais de ERPI, Centro Dia, e Apoio Domiciliário e a Creche/Educação Pré-Escolar; Centro de Dia de Aldeia de Palheiros e ao ERPI e Centro de Dia de Santa Luzia.

Estão previstas intervenções em termos de aumento da capacidade da Creche, em articulação com o Município de Ourique, que permitirá aumentar a resposta às crescentes necessidades das famílias e contribuir para o incremento da conciliação entre a vida profissional e familiar e afetação do edifício atualmente arrendado para utilização como Centro de Saúde às respostas sociais disponibilizadas pela instituição.

Protocolos de Parceria com outras Entidades

- ✓ Colaboração com a equipa local de intervenção precoce

Sempre que necessário as crianças ou famílias podem ser encaminhadas pela própria Creche e Jardim-de-Infância, onde será feita uma avaliação da criança ou da família e futuramente acompanhada de uma forma mais individualizada ou por uma terapeuta da fala, assistente social, educadora de infância, psicólogo, etc.

- ✓ Participação na Comissão de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ) de Ourique.

Disponibilizamos um técnico da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, neste caso uma Psicopedagoga, a tempo parcial para participar nas reuniões da CPCJ na modalidade alargada e restrita na questão de processos e outras atividades a desenvolver.

- ✓ Colaboração no Concelho Municipal de Educação.

É disponibilizada a Diretora Pedagógica para colaborar nas reuniões no Concelho Municipal de Educação realizado pela Autarquia, sempre que necessário.

- ✓ Colaboração com a Biblioteca Municipal mensalmente, na hora do conto ou sempre que haja atividades.
- ✓ Colaboração no Conselho Geral do Agrupamento,

A Diretora Pedagógica participa nas reuniões de agrupamento das Escolas de Ourique, sempre que é convocada.

- ✓ Participação das crianças em atividades da comunidade local, sempre que a Instituição seja solicitada.

Recursos Humanos

A satisfação e motivação dos funcionários da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, são fatores muito importantes e que merecem toda a atenção da Mesa Administrativa da Instituição.

Com o atual contexto económico nacional, torna-se fundamental para a Santa Casa da Misericórdia de Ourique desenvolver a sua estratégia de reforço e valorização das competências dos seus/as colaboradores/as, mantendo o emprego, aumentando a empregabilidade, proporcionando à organização as condições para que possa continuar a crescer e a desenvolver, reforçando a sua estrutura e aumentando a sua capacidade de criação de valor acrescentado.

Património Edificado – Arquivo Histórico

A gestão patrimonial da Santa Casa da Misericórdia de Ourique deriva do cumprimento de uma exigência legal, alicerçando-se necessariamente na elaboração de um inventário geral dos elementos constitutivos do património, este que por si não é estanque no tempo, exigindo um acompanhamento contínuo e atualizado.

É este inventário que possibilita o conhecimento exato e total da composição do património Institucional, promovendo a sua rentabilização quer funcional, quer na melhoria contínua qualidade dos serviços, assente nos princípios de economia,

eficiência e eficácia, em função das atividades desenvolvidas por cada e/ou todas as valências.

Domínio Religioso

No Ano de 2026, dar-se-á continuidade às atividades de carácter religioso, designadamente:

✓ **Missa Mensal**

Dar-se-á cumprimento ao serviço religioso mensal, na Capela do Centro Comunitário para a 3ª. Idade.

✓ **Celebração de Missas de Sufrágio por alma dos irmãos, benfeitores, utentes e funcionários falecidos.**

✓ **Procissão do Senhor Morto**

Esta Procissão decorrerá na Sexta-feira Santa, num espírito de penitência e reflexão sobre a Páscoa de Jesus Cristo. Esta iniciativa contará com a participação dos colaboradores, órgãos sociais da Misericórdia, Irmãos, entidades religiosas e civis.

✓ **Romaria da Nossa Senhora da Cola**

À semelhança de anos transatos, será organizada a Romaria de Nossa Senhora da Cola, nos dias 7 e 8 de setembro.

✓ **Dia 1 de Maio**

Neste dia, realizar-se-á uma vez mais o encontro no Castro da Cola – Concelho de Ourique, com celebração de Missa da parte da manhã na Igreja da Misericórdia de Ourique, seguido da parte de tarde de convívio com Baile para toda a população do concelho.

✓ **Comemoração de Datas Relevantes**

Ao longo do ano realizar-se-ão diversas iniciativas, com vista à comemoração de datas de maior importância para esta comunidade institucional, nomeadamente o Dia do Idoso, Dia de Nossa Senhora de Fátima, Santa Unção, Dia do Doente, Semana da Família.

Também é prática desta Instituição, as senhoras do Movimento de Nossa Senhora de Fátima, deslocarem-se à Instituição durante o mês de Maio, para rezar o Terço com os Idosos da Instituição.

Projetos Sociais e Culturais

Projetos Sociais

A Santa Casa da Misericórdia de Ourique, consciente do seu papel na comunidade, tem participado ao longo dos anos em vários projetos e parcerias, dos quais se sublinham:

- ✓ Apoio Alimentar
- ✓ Cantina Social
- ✓ Projetos de Luta Contra a Pobreza
- ✓ RMG/RSI
- ✓ CPCJO
- ✓ Rede Social de Ourique
- ✓ Formação
- ✓ Participação / Representação

ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

INTRODUÇÃO

Conforme determinado na alínea e) do artigo 27º e para efeitos do preceituado na alínea c) do artigo 22º do Compromisso da Irmandade, a Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Ourique elaborou a seguinte proposta de orçamento para o exercício económico de 2026 para discussão e votação.

Pressupostos Gerais

O orçamento de exploração apresentado teve como base de trabalho a informação contabilística das rubricas de gastos e rendimentos incorridos até final do mês de setembro de 2025 e extrapolação para 2026 consideração uma estimativa de valor para a inflação na ordem dos 2%. Relativamente à componente dos gastos com o pessoal, foi feita a atualização de 920,00 euros para a RMMG e um acréscimo de 50,00€ para os trabalhadores não abrangidos por aquela medida.

Assim, passamos a apresentar o orçamento de exploração previsional, com uma breve explicação de algumas rubricas que nos merecem destaque.

Rendimentos

Considerando os pressupostos enunciados, é expectável que o total de rendimentos ascenda a 3.026.139,24 €.

Na rubrica de prestações de serviços resultante de quotas de utilizadores estima-se que a Instituição receba 1.158.000,00€ e 1.668.039,24€ respeitantes aos acordos com o Estado.

Os restantes valores respeitam essencialmente à imputação dos subsídios para investimento, apoios IEFP, protocolo com ALDI e rendimentos de imóveis.

Em síntese podemos observar os valores e a estrutura das principais rubricas de rendimentos no quadro e gráfico que se seguem:

Rendimentos e ganhos		%
Vendas	25 000,00	0,8%
Prestações de serviços	2 831 039,24	93,6%
Subsídios à exploração	50 000,00	1,7%
Outros	120 100,00	4,0%
	3 026 139,24	100,0%

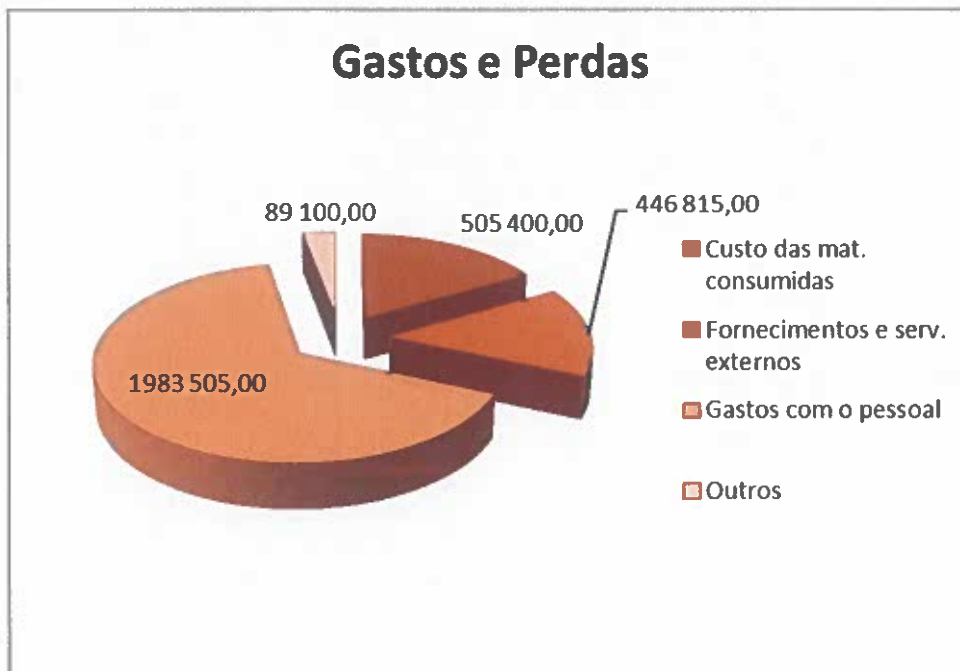


Gastos

Do total de gastos orçamentados que ascendem a 3.024.820,00€, cerca de 66% são gastos com o pessoal (1.983.505,00€), 16% são géneros alimentícios e outros materiais de consumo armazenáveis (505.400,00€) e os gastos com fornecimentos e serviços externos (honorários, eletricidade, gás e outros gastos de funcionamento da instituição) ascenderão a 15% (446.815,00€).

Em síntese podemos observar os valores e a estrutura das principais rubricas de Gastos e Perdas no quadro e gráfico que se seguem:

Gastos e Perdas		%
Custo das mat. consumidas	505 400,00	16,7%
Fornecimentos e serv. externos	446 815,00	14,8%
Gastos com o pessoal	1 983 505,00	65,6%
Outros	89 100,00	2,9%
	3 024 820,00	100,0%



Resultados

Como consequência dos valores previstos de rendimentos e gastos, resulta um resultado positivo de 1.319,24€.

Nas páginas que se seguem, são apresentados os mapas que evidenciam os valores globais das diversas rubricas de rendimentos e gastos e o resultado líquido esperado:

RENDIMENTOS

RUBRICA	TOTAL
VENDAS	25 000,00
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	2 831 039,24
QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	1 158 000,00
ACORDOS ISS, IP	1 668 039,24
OUTROS SERVIÇOS	5 000,00
SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	50 000,00
SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	20 000,00
ISS, IP	-
OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	20 000,00
DOAÇÕES E HERANÇAS	30 000,00
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	120 100,00
RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	15 000,00
RENDIMENTOS E GANHOS DE FINANCIAMENTO	100,00
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	105 000,00
IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	45 000,00
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	58 000,00
OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	2 000,00
TOTAL RENDIMENTOS	3 026 139,24

GASTOS

RUBRICA	TOTAL
CUSTO DAS MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	505 400,00
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	446 815,00
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	268 859,50
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	65 569,00
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	864,50
HONORÁRIOS	91 105,00
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	106 400,00
OUTROS	4 921,00
MATERIAIS	30 856,00
FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	4 655,00
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	3 591,00
OUTROS	22 610,00
ENERGIA E FLUIDOS	99 218,00
ELETRICIDADE	66 500,00
COMBUSTÍVEIS	17 622,50
ÁGUA	465,50
OUTROS	14 630,00
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	2 926,00
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	2 926,00
SERVIÇOS DIVERSOS	44 955,50
RENDAS E ALUGUERES	5 320,00
COMUNICAÇÃO	7 980,00
SEGUROS	20 050,00
CONTENCIOSO E NOTARIADO	500,00
DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	5 320,00
OUTROS SERVIÇOS	5 785,50

GASTOS (Continuação)

RUBRICA	TOTAL
GASTOS COM O PESSOAL	1 983 505,00
REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1 622 080,00
REMUNERAÇÕES CERTAS	1 419 630,00
REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	202 450,00
ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	338 000,00
PESSOAL	338 000,00
SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	11 425,00
PESSOAL	11 425,00
GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	-
PESSOAL	-
OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	12 000,00
PESSOAL	12 000,00
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES	84 000,00
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	84 000,00
OUTROS GASTOS E PERDAS	2 100,00
IMPOSTOS	1 000,00
OUTROS GASTOS E PERDAS	1 100,00
QUOTIZAÇÕES	600,00
OUTROS GASTOS E PERDAS	500,00
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	3 000,00
TOTAL GASTOS	3 024 820,00

Orçamento previsional – Valores totais

RESULTADOS

RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	1 319,24
------------------------------	----------

RESULTADO LÍQUIDO	1 319,24
-------------------	----------

Investimento e Financiamento

Com base nos compromissos assumidos e nas expetativas para o ano de 2026, prevê-se que os investimentos a concretizar e as fontes de financiamento associadas serão como demonstrado nos seguintes mapas:

INVESTIMENTOS	
RUBRICAS	VALOR
ATIVOS INTANGÍVEIS	
Outros Ativos intangíveis	
Projeto Expansão de capacidade da Creche	11 900,00
Total Ativos Intangíveis	11 900,00
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	
Requalificação/modernização/expansão de edificios	250 000,00
Requalificação/recuperação da Igreja Matriz de Ourique	4 000,00
Requalificação/recuperação da Igreja de S. Cola	2 500,00
Requalificação da antiga sede do SCM - Praça D. Dinis	10 000,00
Novo Equipamento ERPI de Garvão	1 000,00
Equipamento básico C. Comunitário	10 000,00
Equipamento básico Lar de S. Luzia	10 000,00
Investimentos agrícolas	5 000,00
Investimentos em Outros AFT	10 000,00
Total Ativos Fixos Tangíveis	302 500,00
Total do Investimento	314 400,00
FINANCIAMENTO	
ENTIDADES FINANCIADORAS	VALOR
ENTIDADES EXTERNAS	
Outras Entidades Públicas	267 240,00
Financiamento Bancário	47 160,00
TOTAL DO FINANCIAMENTO EXTERNO	314 400,00
Capitais próprios	-
AUTOFINANCIAMENTO	-
TOTAL	314 400,00

ANEXOS

CONVOCATÓRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Nos termos do disposto nos artigos 22º n.º 2 c) e 23º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Ourique, para os efeitos da alínea c) do n.º 1 do artigo 21º do referido compromisso, convoco os Irmãos a reunir em ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, no próximo dia 27 de Novembro de 2025, pelas 18H00 na sede da Instituição, sita na Rua dos Bombeiros Voluntários, N.º 1, em Ourique,

Com a seguinte ordem de trabalhos:

Ordem de trabalhos:

Ponto 1 – Apreciação, discussão e votação do Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2026 assim como do parecer do órgão de fiscalização.

Ponto 2 - Outros assuntos de interesse para a instituição

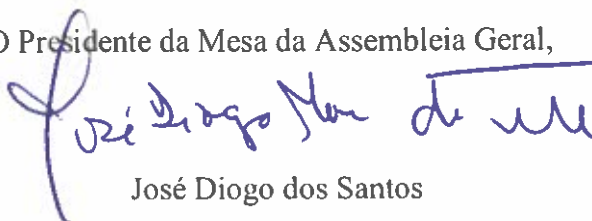
Se no dia e à hora designados nesta convocatória não estiver presente mais de metade dos Irmãos com direito a voto, a Assembleia Geral terá lugar 30 minutos depois, em segunda convocação, com qualquer número de presentes, nos termos do n.º 1 do artigo 24º do compromisso.

Mais se informa que, a partir 20 de Novembro de 2025, os irmãos que o desejarem, poderão consultar, na sede da SCMO, o Plano de Atividades e Orçamento, o qual se encontra devidamente afixado e disponível para consulta.

Apresentando os melhores cumprimentos a todos os irmãos,

Ourique, 10 de Novembro de 2025

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral,



José Diogo dos Santos